KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : feb.unud.ac.id

SURAT TUGAS
Nomor: 221/UN14.2.7.I/PK.03.02/2026

Menindaklanjuti surat dari Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana Nomor: B/175/UN14.2.7.V.2/PK.03.00/2026 tertanggal 15 Januari 2026, perihal Permohonan Perubahan Jadwal Ujian Usulan Penelitian, bahwa Anggota Pembahas (Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak.) berhalangan hadir dikarenakan menjadi peserta *Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management*, maka dengan ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana menugaskan Dosen di bawah ini untuk melaksanakan tugas pada kegiatan Seminar Usulan Penelitian Skripsi di Program Studi Sarjana Manajemen yang akan diselenggarakan pada jadwal pengganti yang telah ditetapkan sebagai berikut :

No.	Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/ Pangkat/ Golongan (Pembahas Sebelumnya)	Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/ Pangkat/ Golongan (Pembahas Pengganti)	Jabatan pada Seminar Usulan Penelitian Skripsi	Terjadwal	Jadwal Pengganti	Nama Mahasiswa/ NIM/ Judul Usulan Penelitian Skripsi
1.	Prof. Dr. Ida Bagus Anom Purbawangsa, S.E., M.M. NIP 196209221987021002 Jabatan : Profesor Pangkat : Pembina Utama Muda Golongan : IV/c	Prof. Dr. Ida Bagus Anom Purbawangsa, S.E., M.M. NIP 196209221987021002 Jabatan : Profesor Pangkat : Pembina Utama Muda Golongan : IV/c	Ketua Pembahas	Rabu, 21 Januari 2026 09.00 – 10.00 Wita Ruang BH. 3.2.	Senin, 26 Januari 2026 11.00 – 12.00 Wita Ruang BH. 1.2.	Ni Luh Gede Asri Pratiwi NIM : 2207521311 Judul : Pengaruh Kinerja Keuangan Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Harga Saham Dengan Mediasi Pengungkapan ESG Pada Perusahaan LQ45
	Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak. NIP 196311271992032003 Jabatan : Lektor Kepala Pangkat : Pembina Tingkat I Golongan : IV/b	Dr. I Made Surya Negara Sudirman, S.E., Ak., M.M. NIP 198206262008011013 Jabatan : Lektor Pangkat : Penata Tingkat I Golongan : III/d	Anggota Pembahas			

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan :
- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE.

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : feb.unud.ac.id

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Tenaga Pendidik (Dosen) dan Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana **tidak menerima gratifikasi** dalam bentuk apapun saat melaksanakan tugas, serta pihak-pihak yang terlibat dalam Surat Tugas ini telah **terbebas dari benturan kepentingan**.

21 Januari 2026
a.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan

I Made Artha Wibawa
NIP 197908072006041003

Tembusan:

1. Dekan;
2. Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen;
3. Yang bersangkutan;
4. Arsip.

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan :
- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE.

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : feb.unud.ac.id

Nomor : B/175/UN14.2.7.V.2/PK.03.00/2026 15 Januari 2026
Lampiran : 1 (satu) gabung
Perihal : Permohonan Perubahan Jadwal Ujian Usulan Penelitian

Yth.
Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Udayana
Jimbaran

Berkenaan dengan Surat Tugas Nomor 130/UN14.2.7.I/PK.03.02/2026, tanggal 13 Januari 2026, dimana Anggota Pembahas (Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak.) yang seharusnya menguji pada hari Rabu, 21 Januari 2026 berhalangan hadir dikarenakan menjadi peserta *Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management*. Bersama ini kami mengajukan permohonan perubahan jadwal berikut. Adapun jadwal baru akan disiapkan oleh PIA.

No.	Nama Dosen/NIP/Jabatan/ Pangkat/Golongan (Tim Pembahas Sebelumnya)	Nama Dosen/NIP/Jabatan/ Pangkat/Golongan (Tim Pembahas Pengganti)	Jabatan pada Ujian	Nama Mahasiswa/ NIM/Judul Skripsi
1.	Prof. Dr. Ida Bagus Anom Purbawangsa, S.E., M.M. NIP 196209221987021002 Jabatan : Profesor Pangkat : Pembina Utama Muda Golongan : IV/c Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak. NIP 196311271992032003 Jabatan : Lektor Kepala Pangkat : Pembina Tingkat I Golongan : IV/b	Prof. Dr. Ida Bagus Anom Purbawangsa, S.E., M.M. NIP 196209221987021002 Jabatan : Profesor Pangkat : Pembina Utama Muda Golongan : IV/c Dr. I Made Surya Negara Sudirman, S.E., Ak., M.M. NIP 198206262008011013 Jabatan : Lektor Pangkat : Penata Tingkat I Golongan : III/d	Ketua Pembahas Anggota Pembahas	Ni Luh Gede Asri Pratiwi NIM : 2207521311 Judul : Pengaruh Kinerja Keuangan Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Harga Saham Dengan Mediasi Pengungkapan ESG Pada Perusahaan LQ45

Balai Sertifikasi Elektronik
Catatan :
- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkanBSrE

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : feb.unud.ac.id

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih

Koordinator
Program Studi Sarjana Manajemen,

Dr. I Nyoman Nurcaya, S.E., M.M.
NIP 196803052001121001

Tembusan:
1. Dekan
2. Koordinator Tata Usaha
3. Sub Koordinator Pendidikan dan Kerjasama
4. Arsip

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan :
- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkanBSrE

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : feb.unud.ac.id

SURAT TUGAS
Nomor: 130/UN14.2.7.I/PK.03.02/2026

Menindaklanjuti surat dari Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana Nomor: B/109/UN14.2.7.V.2/PK.03.00/2026 tertanggal 9 Januari 2026, perihal Permohonan Perubahan Jadwal Ujian Usulan Penelitian, bahwa Anggota Pembahas (Dr. Henny Rahyuda, S.E., Ak., M.M.) berhalangan hadir dikarenakan menemani orang tua (ayah) berobat, maka dengan ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana menugaskan Dosen di bawah ini untuk melaksanakan tugas pada kegiatan Seminar Usulan Penelitian Skripsi di Program Studi Sarjana Manajemen yang akan diselenggarakan pada jadwal pengganti yang telah ditetapkan sebagai berikut :

No.	Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/ Pangkat/ Golongan (Pembahas Sebelumnya)	Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/ Pangkat/ Golongan (Pembahas Pengganti)	Jabatan pada Seminar Usulan Penelitian Skripsi	Terjadwal	Jadwal Pengganti	Nama Mahasiswa/ NIM/ Judul Usulan Penelitian Skripsi
1.	Prof. Dr. Ida Bagus Anom Purbawangsa, S.E., M.M. NIP 196209221987021002 Jabatan : Profesor Pangkat : Pembina Utama Muda Golongan : IV/c	Prof. Dr. Ida Bagus Anom Purbawangsa, S.E., M.M. NIP 196209221987021002 Jabatan : Profesor Pangkat : Pembina Utama Muda Golongan : IV/c	Ketua Pembahas	Selasa, 20 Januari 2026 11.30 – 12.30 Wita Ruang BH. 3.2.	Rabu, 21 Januari 2026 09.00 – 10.00 Wita Ruang BH. 3.2.	Ni Luh Gede Asri Pratiwi NIM : 2207521311 Judul : Pengaruh Kinerja Keuangan Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Harga Saham Dengan Mediasi Pengungkapan ESG Pada Perusahaan LQ45
	Dr. Henny Rahyuda, S.E., Ak., M.M. NIP 197304202000122001 Jabatan : Lektor Kepala Pangkat : Pembina Tingkat I Golongan : IV/b	Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak. NIP 196311271992032003 Jabatan : Lektor Kepala Pangkat : Pembina Tingkat I Golongan : IV/b	Anggota Pembahas			

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan :
- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE.

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : feb.unud.ac.id

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Tenaga Pendidik (Dosen) dan Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana **tidak menerima gratifikasi** dalam bentuk apapun saat melaksanakan tugas, serta pihak-pihak yang terlibat dalam Surat Tugas ini telah **terbebas dari benturan kepentingan**.

13 Januari 2026
a.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan

I Made Artha Wibawa
NIP 197908072006041003

Tembusan:

1. Dekan;
2. Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen;
3. Yang bersangkutan;
4. Arsip.

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan :
- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE.

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : feb.unud.ac.id

SURAT TUGAS
Nomor: 141/UN14.2.7/TD.02./2026

Menindaklanjuti surat dari Saudari Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak dan Saudara Dr. Komang Agus Satria Pramudana, S.T., M.Com tertanggal 13 Januari 2026 Perihal: Permohonan Surat Tugas, maka bersama ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana menugaskan:

No	Nama	NIP	Pangkat, Golongan	Jabatan
1	Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak.	196311271992032003	Pembina Tingkat I, IV/b	Lektor Kepala
2	Dr. Komang Agus Satria Pramudana, S.T., M.Com.	197608222003121001	Penata Tingkat I, III/d	Lektor Kepala

Sebagai peserta *Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management* untuk mengikuti rangkaian pelatihan intensif mulai tanggal 14 Januari 2026 s.d 23 Januari 2026.

Penugasan ini tidak mengganggu jadwal perkuliahan, dan seminar/ sidang komisi/ ujian tugas akhir. Demikian disampaikan untuk dilaksanakan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Tenaga Pendidik (Dosen) dan Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana **tidak menerima gratifikasi dalam bentuk apapun saat melaksanakan tugas**, serta pihak pihak yang terlibat dalam pelaksanaan tugas ini **terbebas dari benturan kepentingan**.

13 Januari 2026
Dekan,

Ni Putu Wiwin Setyari
NIP 197812272005012001

Tembusan:
1. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan
2. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan
3. Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen
4. Koordinator UPIKS
5. Koordinator Tata Usaha
6. Sub Koordinator Umum dan Keuangan
7. Sub Koordinator Pendidikan dan Kerjasama
8. Yang bersangkutan
9. Unit Arsip

Balai Sertifikasi Elektronik
Catatan :
- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkanBSrE

Denpasar, 13 Januari 2026

Yth.
Ibu Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Udayana
Di tempat

Perihal: Permohonan surat tugas

Melalui surat ini kami sampaikan bahwa Kementerian PPN/Bappenas dan Kementerian Federal Jerman untuk Kerja Sama Ekonomi dan Pembangunan telah melakukan pemilihan instruktur bidang *Community Relationship Management* (CRM) untuk Pengembangan Proyek Energi Baru Terbarukan di Indonesia.

Berdasarkan pengumuman (terlampir), terdapat 2 (dua) orang dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana dinyatakan terpilih sebagai instruktur bidang CRM, yaitu:

1. Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., m.m., Ak
2. Dr. Komang Agus Satria Pramudana, S.T., M.Com

Peserta terpilih segera harus mengikuti ToT yang rangkaiannya dilaksanakan mulai tanggal 14 s/d 23 Januari 2026.

Untuk itu kami mohon agar Ibu Dekan berkenan memberikan surat tugas kepada kami

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Terima kasih atas perhatian dan dukungan yang diberikan.

Hormat kami,

1. …….
   Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak

2. ……
   Dr. Komang Agus Satria Pramudana, S.T., M.Com

Tembusan Yth:

1. Wakil Dekan Bidang Akademik FEB Unud;
2. Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen FEB Unud.

Pusat Keterampilan Energi Terbarukan

Nomor : PKET-SEKR-ASR/063/I/2026 Jakarta, 12 Januari 2026

Hal : Pengumuman Peserta Terpilih dan Undangan Pelatihan Training of Trainer Bidang Kerja Community Relationship Management
Lampiran : 2 berkas

Yth. Ibu/Bapak
(Daftar Terlampir)
di tempat

Dengan hormat,

Kementerian PPN/Bappenas dan Kementerian Federal Jerman untuk Kerja Sama Ekonomi dan Pembangunan (BMZ) melalui GIZ telah menyepakati pelaksanaan Proyek *Green Jobs for Social Inclusion and Sustainable Transformation* (GESIT), di mana *upskilling* merupakan salah satu program yang dilaksanakan dalam mendorong pengembangan tenaga kerja hijau di sektor energi terbarukan, ekonomi sirkular dan kehutanan.

Bidang Kerja *Community Relationship Management* dalam Pengembangan Proyek Energi Terbarukan menjadi salah satu pelatihan *upskilling* kunci pada sektor energi terbarukan, yang diusulkan baik dari industri, perusahaan terkait maupun asosiasi. Untuk memastikan pengembangan dan keberlanjutan pelatihan ini, dilaksanakan seleksi terhadap calon peserta *Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management*.

Melalui surat ini, atas nama Bappenas dan Proyek GESIT, kami bermaksud mengumumkan daftar peserta terpilih sebagaimana tercantum pada Lampiran I.

Sebagai tindak lanjut, kami mengundang Ibu/Bapak untuk mengikuti rangkaian pelatihan intensif dengan jadwal sebagai berikut :

Sesi Pengarahan Peserta dan *Pre-Test*
Hari/tanggal : Rabu, 14 Januari 2026
Waktu : 09.00–12.00 WIB
Tempat : Virtual conference meeting, Tautan Zoom:
https://zoom.us/j/91291699967?pwd=sAoat3BZ5SJQKCfjnK3KSTepiPAFN6.1
ID Rapat: 912 9169 9967
Kode Sandi: 696177

Sesi Belajar Mandiri
Hari/Tanggal : Kamis-Selasa, 15-20 Januari 2026
Materi & tautan : disampaikan pada Sesi Pengarahan Peserta

Sesi Luring (Tatap Muka)
Hari/tanggal : Rabu-Jumat, 21-23 Januari 2026
Agenda : terlampir pada Kerangka Acuan Kerja

Informasi lebih lanjut dan teknis kegiatan akan disampaikan pada Sesi Pengarahan Peserta. Kami sangat mengharapkan partisipasi aktif dan komitmen Ibu/Bapak dalam rangkaian pelatihan tersebut. **Konfirmasi keikutsertaan Bapak/Ibu paling lambat dapat kami terima pada Selasa, 13 Januari 2026 pk. 15.00 dengan mengisi formulir konfirmasi pada tautan berikut: https://bit.ly/DaftarUlangTOT-CRM**

Pusat
Keterampilan
Energi
Terbarukan

Untuk konfirmasi keikutsertaan dan informasi lebih lanjut, Ibu/Bapak dapat menghubungi narahubung kami Junita Sutedjo melalui nomor 0811 9770 2109 atau email junita.sutedjo@giz.de
Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerja sama Saudara, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,

Christine Effendy
Sekretaris Pusat Keterampilan Energi Terbarukan

Tembusan:
1. Direktur Ketenagakerjaan, Kementrian PPN/Bappenas
2. Kepala Proyek GESIT

Lampiran I Surat Undangan
Nomor : PKET-SEKR-ASR/063/I/2026
Tanggal : 12 Januari 2026

DAFTAR PESERTA TERPILIH
Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management
dalam Pengembangan Proyek Energi Terbarukan

1. Endang Widayati, PPSDM Kementerian ESDM
2. Ahmad Khulaeni, PPSDM Kementerian ESDM
3. Prof. Ida Ayu Dwi Giriantari, Universitas Udayana
4. Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, SE, MMAk, Universitas Udayana
5. Dr. Komang Agus Satria Pramudana, ST, MCom, Universitas Udayana
6. Dr. Cucu Sukmana, MPd, Universitas Pendidikan Indonesia
7. Sodikin, Universitas Pendidikan Indonesia
8. Dr. Ir. As Natio Lasman, Universitas Darma Persada
9. Aep Saepul Uyun, Universitas Darma Persada
10. Muhammad Arifin, Universitas Mulawarman
11. Adang Saputra, Politeknik Energi dan Pertambangan Bandung
12. Sony Juanianto, Politeknik Elektronika Negeri Surabaya
13. Subur Mulyanto, Politeknik Negeri Balikpapan
14. Mochammad Nuruddin, Politeknik Negeri Jember
15. Arifia Eka Yuliana, Politeknik Negeri Jakarta
16. Yusiran, Politeknik Negeri Batam
17. Indra Hardian Mulyadi, Politeknik Negeri Batam
18. Happy Aprilia, Institut Teknologi Kalimantan
19. Deny Pratama, Asosiasi Energi Surya Indonesia
20. Arief Noerhidayat, Masyarakat Energi Biomassa Indonesia
21. Sim Budiman Setiawan, Masyarakat Energi Terbarukan Indonesia
22. Malik Ibrohim, Asosiasi Energi Angin Indonesia
23. Erlangga Bayu Rahmanda Putra, Pusat Keterampilan Energi Terbarukan
24. Achmad Yusuf, Ikatan Pelaku Pemberdayaan Masyarakat Indonesia
25. Henny Hamidah Taqwiati, PT Gistec Prima Energindo

Lampiran II Surat Undangan
Nomor : PKET-SEKR-ASR/063/I/2026
Tanggal : 12 Januari 2026

KERANGKA ACUAN KEGIATAN
Program *Upskilling* Sektor Energi Terbarukan:
***Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management* dalam Pengembangan Proyek Energi Terbarukan**

I. Latar Belakang

Indonesia telah menetapkan target *Net Zero Emissions* (NZE) pada tahun 2060. Salah satu strategi utama untuk mencapai sasaran tersebut adalah melalui transisi energi, dengan proyeksi bauran energi terbarukan sebesar 87% pada tahun 2060. Pada tahun 2030, sebagai target jangka menengah, Indonesia menetapkan sasaran bauran energi terbarukan sebesar 31% serta penurunan emisi gas rumah kaca sektor energi sebesar 15,5% dengan dukungan internasional, atau 12,5% tanpa dukungan internasional.

Berbagai target tersebut menunjukkan komitmen kuat sekaligus tantangan signifikan bagi Indonesia. Upaya pencapaiannya memerlukan kebijakan dan strategi yang tepat, langkah implementasi yang konsisten, dukungan infrastruktur, adopsi teknologi terkini, dan yang tidak kalah penting adalah ketersediaan sumber daya manusia (SDM) yang kompeten, sesuai kebutuhan sektor energi terbarukan. Mengingat pengembangan SDM membutuhkan proses jangka panjang, maka diperlukan strategi yang komprehensif serta kolaborasi yang efektif antarpemangku kepentingan, khususnya antara pihak penyedia dan pengguna SDM.

Sebagai respons terhadap kebutuhan tersebut, Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas) bekerja sama dengan GIZ, atas nama Kementerian Kerja Sama Ekonomi dan Pembangunan Republik Federal Jerman (BMZ), melalui Proyek *Green Jobs for Social Inclusion and Sustainable Transformation* (GESIT), mengembangkan dan menguji coba program pelatihan *upskilling* dan *reskilling* yang inklusif untuk diintegrasikan ke dalam sistem pendidikan dan pelatihan vokasi nasional. Pendekatan ini disusun melalui kemitraan erat dengan berbagai pemangku kepentingan terkait, termasuk para pembuat kebijakan, lembaga pendidikan dan pelatihan vokasi, mitra pembangunan internasional, serta sektor swasta sebagai pengguna utama tenaga kerja hijau.

Untuk memastikan pelatihan *upskilling* yang dikembangkan Proyek GESIT selaras dengan kebutuhan industri energi terbarukan yang terus berkembang, serangkaian proses seleksi telah dilaksanakan sejak akhir tahun 2024. Tahapan awal dilakukan melalui *desk study* guna menyeleksi okupasi dalam Peta Okupasi Tenaga Kerja Hijau Bidang Energi Terbarukan, dengan fokus pada keterampilan dan kompetensi yang paling prioritas. Sepuluh okupasi prioritas tersebut dipilih berdasarkan sepuluh kriteria, yaitu: (1) relevansi industri, (2) dampak lingkungan, (3) kebutuhan keterampilan, (4) peluang kerja, (5) ketersediaan standar kompetensi dan sertifikasi, (6) prospek pengembangan karir, (7) keselarasan dengan arah kebijakan dan tren industri nasional, (8) fleksibilitas okupasi, (9) kesiapan infrastruktur, dan (10) potensi inovasi.

Daftar okupasi teridentifikasi kemudian divalidasi melalui diskusi dengan pemangku kepentingan, khususnya pihak industri, serta dianalisis lebih lanjut melalui *quick skills demand mapping* yang dilaksanakan oleh Pusat Keterampilan Energi Terbarukan (PKET). Proses tersebut meliputi survei, wawancara mendalam, dan *focus group discussion* bersama

sejumlah asosiasi serta perusahaan di sektor energi terbarukan. Adapun hasil seleksi okupasi prioritas meliputi:

1. *Senior Solar Installer*
2. *Solar Power Plant Operator*
3. *Senior Wind Turbine Technician*
4. *Wind Turbine Technician*
5. *Biomass Plant Operator*
6. *Hydroelectric Power Plant Operator*
7. *Energy Auditor*
8. *Renewable Energy Technician*
9. *Power System Operator (Renewable Energy)*
10. *Electric Power Plant Operator*
11. *Project Development Manager*
12. *Community Liaison Officer*
13. *Health, Safety and Environment (HSE) Officer*
14. *Feedstock Supply Chain Coordinator*

Dalam menentukan prioritas kebutuhan upskilling, tiga pertimbangan utama digunakan, yaitu:

1. Kesenjangan keterampilan jangka pendek yang mendesak untuk mendukung pelaksanaan tugas inti.
2. Kesenjangan keterampilan jangka menengah dan panjang terkait pengembangan strategi industri.
3. Kesesuaian keterampilan dengan kebijakan nasional, khususnya target NZE 2060 dan agenda transisi energi.

Proyek GESIT akan memfasilitasi pelaksanaan lima program *upskilling*, yaitu:

1. *Smart grid* (termasuk BESS & SCADA): mencakup pemeliharaan prediktif, preventif, korektif, serta aspek K3 untuk energi terbarukan.
2. *Advanced solar PV installation*: mencakup pemeliharaan prediktif, preventif, korektif, serta aspek K3 untuk energi terbarukan.
3. *Community relationship management*: mencakup pengelolaan hubungan masyarakat, termasuk *engagement* dan penyelesaian konflik.
4. *Cooling management system*.
5. *Project management, financial modelling,* dan *investment analysis*.

Training of Trainer dilaksanakan untuk memastikan ketersediaan pelatih dan instruktur dalam pengembangan tenaga kerja hijau pada sektor transisi energi/energi terbarukan.

II. Program *Upskilling* Bidang Kerja *Community Relationship Management (CRM)* dalam Pengembangan Proyek Energi Terbarukan

Dalam upaya mempercepat transisi energi melalui energi terbarukan, dukungan masyarakat/komunitas merupakan salah satu kunci keberhasilan yang sangat penting dan seringkali terabaikan. Kesalahpahaman dan penolakan masyarakat merupakan risiko terbesar yang dapat menunda atau menggagalkan terlaksanannya suatu proyek energi terbarukan (EBT). Pelatihan ini merupakan program *upskilling* yang dirancang khusus untuk meningkatkan kompetensi peserta, antara lain:

1. Menganalisis dan memetakan pemangku kepentingan untuk mengurangi risiko sosial.
2. Merancang strategi komunikasi transparan dan inklusif.

3. Membangun dan mempertahankan *Social License to Operate* (SLO) proyek EBT, yang krusial untuk kelancaran dan keberlanjutannya.

Pelatihan ini akan memberikan manfaat maksimal bagi mereka yang memiliki tugas utama meminimalkan risiko non-teknis dan memastikan keberlanjutan proyek energi terbarukan di tengah interaksi yang kompleks dengan masyarakat/komunitas lokal.

III. Tujuan

Secara umum pelaksanaan *Training of Trainer Community Relationship Management* dalam Pengembangan Proyek Energi Terbarukan ini bertujuan untuk membekali *trainer*/pelatih dalam mengisi kesenjangan terkait performa kerja serta menentukan pengetahuan, keterampilan dan kemampuan kunci yang perlu dimiliki untuk melaksanakan tugas kerja dalam *community relationship management* pada sektor transisi energi/energi terbarukan. Secara rinci, tujuan tersebut akan dicapai melalui:

1. Meningkatkan kompetensi instruktur dalam merancang dan menyampaikan pelatihan secara efektif pada bidang kerja *Community Relationship Management* dengan konteks transisi energi/energi terbarukan*;*
2. Memperkuat kemampuan andragogis untuk mengajar peserta dewasa.
3. Mengembangkan keterampilan fasilitasi dan pengelolaan kelas dengan konteks bidang kerja di atas;
4. Memahami struktur modul, materi pelatihan, dan alur penyampaian.
5. Memahami pendekatan, metode, dan media pembelajaran yang digunakan dalam modul *Community Relationship Management;*
6. Menyampaikan materi yang menjadi kesenjangan keterampilan untuk memenuhi kompetensi bidang kerja di atas;
7. Meningkatkan penguasaan materi teknis, khususnya materi yang menjadi kesenjangan kompetensi pada bidang kerja *Community Relationship Management*;
8. Memperkuat kemampuan evaluasi pembelajaran dan penilaian kompetensi.

IV. Ruang Lingkup

Training of Trainer (ToT) ini akan difokuskan pada bidang kerja *community relationship management* dalam pengembangan proyek pada sekor energi terbarukan.

V. Metode

Kegiatan ToT ini akan meliputi:

1. Peningkatan kompetensi teknis, di mana pada akhir pelatihan peserta diharapkan mampu menyampaikan materi teknis bidang kerja *community relationship management* yang akan diajarkan, khususnya yang menjadi kesenjangan saat ini, dengan menggunakan metode:
   - Daring, berupa sesi belajar dan penugasan mandiri (*self learning*), sesi *online-mentoring;*
   - Luring, berupa sesi tatap muka (*in class training),* presentasi, diskusi, *role play*, dan *micro teaching.*
2. Penguatan kompetensi andragogis, di mana pada akhir pelatihan peserta diharapkan mampu memberikan materi mengenai prinsip pembelajaran orang dewasa, teknik fasilitasi, metode pengajaran, pengelolaan dinamika kelompok, serta strategi komunikasi efektif dengan dalam konteks dan bidang kerja *community relationship management* di sektor energi terbarukan.

3. Assessment atas kompetensi untuk mengukur apakah peserta telah memenuhi standar kompetensi sebagai pelatih bidang kerja *community relationship management* di sektor energi terbarukan.
4. Pendampingan dan monitoring pasca-pelatihan dengan memberikan dukungan lanjutan seperti *coaching, mentoring*, atau *peer learning* untuk memastikan peserta mampu menerapkan keterampilan mengajar di lingkungan kerja.
5. *Trainer/co-trainer* untuk program *upskilling* dan *skilling.* Peserta ToT yang dianggap kompeten akan dilibatkan sebagai *trainer* atau *co-trainer* dalam kegiatan pilot pelatihan *upskilling* dan *skilling Community Relationship Management* berikutnya dan menjadi bagian dari *pool of trainer.*

VI. Hasil yang Diharapkan

Kegiatan ToT ini diharapkan dapat membawa hasil sebagai berikut:

1. Kesiapan kompetensi *trainer* dalam merancang dan menyampaikan pelatihan secara efektif pada bidang kerja *community relationship management* pada konteks transisi energi/energi terbarukan*;*
2. Kesiapan *trainer* dalam penguasaan materi teknis, khususnya materi yang menjadi kesenjangan kompetensi pada bidang kerja *community relationship management*;
3. Kesiapan *trainer* dalam penyampaian metode, dan media pembelajaran yang digunakan dalam modul *community relationship management;*
4. Menyelaraskan kualitas dan standar pelatihan antar-instruktur.
5. Membangun jejaring dan kolaborasi antar-instruktur.
6. Memastikan keberlanjutan program melalui ketersediaan instruktur yang kompeten.

VII. Informasi Teknis Kegiatan

Kegiatan ini akan diselenggarakan pada:

1. Pengarahan dan *pre-test* daring
   Hari, tanggal : Rabu, 14 Januari 2026
   Waktu : 09.00–12.00 WIB
   Tempat : *Virtual conference meeting* (Tautan ……)
2. Pelatihan luring
   Hari, tanggal : Rabu–Jumat, 21–23 Januari 2026
   Waktu : 09.00 – 21.30
   Lokasi : Jakarta (akan dikonfirmasi lebih lanjut)

VIII. Agenda

Waktu (WIB)	Kegiatan	Keterangan
Hari 1: Analisis Struktur dan Reviu Modul Kompetensi Umum		
08.30 – 09.00	Registrasi	Seluruh peserta
09.00 – 09.30	Sambutan dan pembukaan	
09.30 – 10.00	Paparan pengantar	Seluruh peserta Fasilitator: PKET
10.00 – 10.30	Perkenalan	
10.30 – 12.00	• Desain pelatihan dan struktur kurikulum • Telaah format RPP, LK, dan sistem	

Waktu (WIB)	Kegiatan	Keterangan
	penilaian	
12.00 – 13.00	Ishoma	
13.00 – 15.15	Reviu Modul 1 Kompetensi Umum (PB1–PB5): Solidaritas sosial, sumber daya, visi kepemimpinan, aksesibilitas, CLO	
15.30 – 16.30	Diskusi lintas kelompok: Temuan dan catatan reviu	
16.30 – 17.00	Refleksi harian	
17.00 – 18.30	Istirahat	
18.30 – 19.30	Makan malam	
19.30 – 21.30	Penyelesaian tugas kelompok	
Hari 2: Reviu Modul Kompetensi Inti dan Prinsip Andragogi		
08.00 – 10.15	Reviu Modul Kompetensi Inti (PB 1-5): Strategi sosialisasi, sosial media, gedsi, jejaring, kesejahteraan masyarakat	
10.15 – 12.00	Reviu Modul Kompetensi Inti (PB6-10): SOP monev, kelembagaan, kemandirian, konflik, emosi dalam negosiasi	
12.00 – 13.00	Ishoma	
13.00 – 15.15	Diskusi lintas kelompok (PB1-10): Temuan dan catatan reviu	
15.30 – 16.15	• Refleksi prinsip pembelajaran orang dewasa (andragogi) • Diskusi strategi fasilitasi dan dinamika peserta dewasa	Seluruh peserta Fasilitator: PKET
16.15 – 17.00	• Persiapan *micro teaching* (pembagian tugas) • Refleksi harian	
17.00 – 18.30	Istirahat	
18.30 – 19.30	Makan malam	
19.30 – 21.30	Penyelesaian tugas kelompok	
Hari 3: *Microteaching* dan Rencana Tindak Lanjut		
08.00 – 08.30	Pengantar *Micro Teaching*: Prinsip dan kriteria penilaian	
08.30 – 10.15	Simulasi fasilitasi I (Modul Inti: PB 1-5)	
10.30 – 12.00	Simulasi fasilitasi II (Modul Inti: PB 6-10)	Seluruh peserta Fasilitator: PKET
12.00 – 13.00	Ishoma	
13.00 – 15.15	Lanjutan simulasi fasilitasi	
15.30 – 16.15	Umpan balik dan refleksi pembelajaran	
16.15 – 16.45	Penyusunan rencana tindak lanjut dan evaluasi ToT	
16.45 – 17.00	Penutupan	Direktur Ketenagakerjaan, Kementerian

Waktu (WIB)	Kegiatan	Keterangan
		PPN/Bappenas

IX. Peserta

Peserta *Training of Trainer Upskilling Program Community Relationship Management* telah melalui tahap pendaftaran dan seleksi, meliputi perwakilan dari:

1. Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia, Direktorat Jenderal Energi Baru, Terbarukan dan Konservasi Energi, Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral
2. CORE Universitas Udayana
3. Universitas Pendidikan Indonesia
4. Universitas Mulawarman
5. Politeknik Negeri Balikpapan
6. Politeknik Negeri Batam
7. Politeknik Negeri Jakarta
8. Politeknik Negeri Jember
9. Politeknik Energi dan Pertambangan Bandung
10. Institut Teknologi Kalimantan
11. Asosiasi Energi Surya Indonesia
12. Asosiasi Energi Angin Indonesia
13. Masyarakat Energi Biomassa Indonesia
14. Masyarakat Energi Terbarukan Indonesia
15. Ikatan Pelaku Pemberdayaan Masyarakat Indonesia
16. Universitas Darma Persada
17. PT Gistec Prima Energindo